

RISIKOMANAGEMENT

RISIKEN BEHERRSCHEN

RISIKEN NACHHALTIG MANAGEN

Chancen und Risiken unternehmerischer Tätigkeiten sind untrennbar miteinander vereint. Dementsprechend ist jedes Projekt zwangsläufig zu einem gewissen Grad risikobehaftet. Ein gänzlicher Ausschluss jeden Risikos ist folglich in Projekten nicht möglich. Gerade bei technischen Entwicklungen bildet daher vielmehr die sinnvolle Handhabung statt vollständige Vermeidung von Risiken den Kern unternehmerischen Handelns.

Aus diesem Grund wird es immer wichtiger, sich frühzeitig und taktisch mit Risiken auseinanderzusetzen, um die damit verbundenen Chancen und Auswirkungen für den unternehmerischen Erfolg abwägen zu können. Ein ausgereiftes Risikomanagement reduziert das Risiko auf ein wirtschaftliches, gesellschaftliches und unternehmerisches Akzeptanzniveau.

Die Herausforderungen der mechatronischen Produktentwicklung bedingen ein gelebtes und nachhaltiges Risikomanagement in Ihrem Unternehmen um Sicherheitsstandards zu gewähren und um die wachsende Komplexität zu beherrschen.

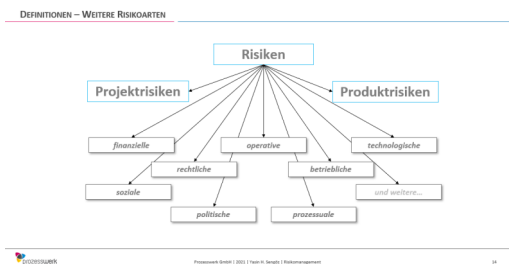
„Wer jedes Risiko ausschalten will, der zerstört auch alle Chancen.“

(Hans-Olaf Henkel)

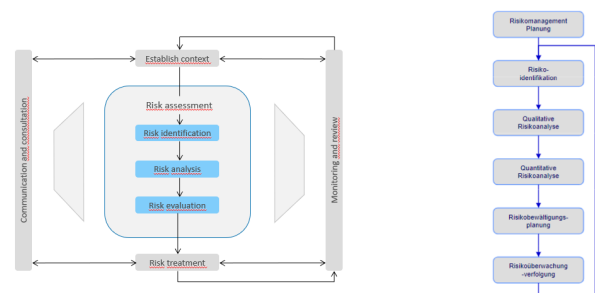
UNSERE KOMPETENZ IM RISIKOMANAGEMENT

Unsere Projekterfahrungen zeigen, dass die erfolgreiche Einführung eines Risikomanagements die nachhaltige Integration in das Projektmanagement erfordert. Die Risiken aus der anhaltenden Komplexität von Bauteilen und deren Konnektivität mit Softwarefunktionen in der Produktentwicklung können nur mit einem nachhaltigen Ansatz des Risikomanagements in Ihrem Unternehmen bewältigt werden.

Daher berät das Prozesswerk-Team Ihr Unternehmen bei der Ausarbeitung eines angepassten Risikomanagementkonzepts, dessen Pilotierung und letztendlich dessen Implementierung in Ihrer Unternehmensorganisation.



RISIKOMANAGEMENT PROZESS NACH ISO 31000



Projektergebnisse

- › Effektives Risikomanagement
- › Individuell angepasste Risikobewertung
- › Adäquate Risikostrategie
- › Auf Akzeptanzniveau reduzierte Risiken

Lancierte Projekte

Unsere Projekte im Risikomanagement konnten wir bei namhaften OEMs und Tiers 1 lancieren. Die Projekte befassten sich u.a. mit der Implementierung des Risikomanagement bei der technologiegetriebenen Produktentwicklung sowie der Begleitung des Risikomanagements.

Zielsetzung des Moduls

Ziel des Risikomanagements ist die Reduktion der unternehmensgefährdenden Risiken auf ein definiertes Akzeptanzniveau. Dies schafft Weichen für eine erfolgreiche Entwicklung und ein stetiges Wachstum des Unternehmens.

Schnittstellen zu Modulen

- Verknüpfte Lean Mechatronik Module
- › Qualitätsmanagement
 - › Funktionale Sicherheit (ISO 26262)
 - › Funktionsorientierte Entwicklung
 - › Interdisz. Projektmanagement

Erfolgsfaktoren

- › Erhöhung der Risikosensibilität im Unternehmen
- › Prozessuale und organisatorische Integration des Risikomanagements in die Unternehmensstruktur
- › Methodenidentifikation technischer Risiken: Wirkketten- und Cross-Impact-Analyse

IMPLEMENTIERUNG DES RISIKOMANAGEMENTS IN IHREM UNTERNEHMEN

Analyse des Status Quo

- › Expertenbefragung & Analyse abgeschlossener Projekte hinsichtlich des Risikomanagementprozesses
- › Evaluierung des Methodeneinsatzes für bestehende Projekte
- › Aufzeigen & Bewertung von potenziellen Risiken



Definition der Risikostrategie

- › Auswahl relevanter Methoden, Prozesse und Rollen
- › Definition notwendiger Toleranzen und Entscheidungskorridore
- › Vorbereitung des Wissenstransfers zur Pilotierung und Umsetzung



Pilotierung und Umsetzung der Risikostrategie

- › Initialisierung der operativen Umsetzung im ausgewählten Projekt
- › Festlegung der Auswahlkriterien für Methoden, Prozesse und Organisation mit Berücksichtigung der vorhandenen Projektrisiken
- › Implementierung des Risiko-orientierten Kommunikationsflusses



Verankerung des Risikomanagements

- › Begleitung der Wissenserweiterung in die Organisation
- › Aufbau und Durchführung eines Schulungskonzepts
- › Etablierung des Methodensupports in der Organisation



Yasin H. Sengöz

+49 (0) 152 0493 8856
yasin.sengoez@prozesswerk.eu

Prozesswerk
FeringasträÙe 10b
85774 Unterföhring
www.prozesswerk.eu

