

PROZESSRESTRUKTURIERUNG FÜR EFFIZIENTE PRODUKTENTWICKLUNG

PROZESSRESTRUKTURIERUNG ZUR EFFIZIENZSTEIGERUNG

Es liegt in der Natur der Sache, dass Ihre Unternehmensabläufe einem ständigen Wandel unterworfen sind. Mit Prozesswerk sind Sie in der Lage diese Veränderungen zu Ihrem Vorteil zu nutzen und durch eine begleitete Prozessrestrukturierung den neuen Herausforderungen gerecht zu werden.

Wir entwickeln gemeinsam mit Ihnen ein einheitliches Zielbild, in dem klar festgehalten wird, wie die Organisation nach der Prozessrestrukturierung zusammenarbeiten soll. Für die Ausarbeitung der optimierten Prozesslandschaft arbeiten wir mit unterschiedlichen Referenzprozessen, z. B. dem V-Modell oder Scrum.

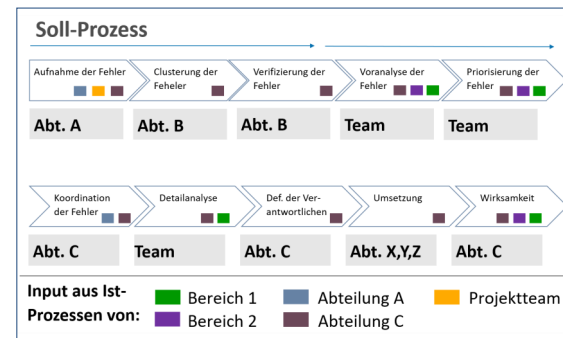
Um das passende Zusammenarbeitsmodell für Ihre Mitarbeiter zu finden, binden wir von Beginn an alle Beteiligten mit ein und kommunizieren mithilfe des Zielbildes die Neuerungen. Somit werden Vorbehalte aus dem Weg geräumt und sichergestellt, dass der neue Prozess künftig gelebt werden kann.

„Der eine wartet, dass die Zeit sich wandelt, der andere packt sie kräftig an und handelt.“ (Dante)

OPTIMIERUNG EINES FEHLERABSTELLPROZESSES

In einer Qualitätsabteilung wurde ein optimierter Fehlerabstellprozess entwickelt und verankert. In der Prozessanalyse identifizierten wir gemeinsam mit den betroffenen Abteilungen beim Kunden die Stärken bestehender Prozesse und Tools sowie die Optimierungspotentiale. Der überarbeitete Prozess basiert auf dem Best-Practice Vorgehen der bisherigen Teilprozesse und benötigt für die Durchführung ein zentra-

les Tool. Prozesswerk entwickelte den neuen Prozess in enger Zusammenarbeit mit den Prozessteilnehmern und begleitete das Roll-out (z.B. Schulungen/Coaching) sowie die Integration in die bestehende Prozesslandschaft. Diese ganzheitliche Herangehensweise stellte sicher, dass die Umsetzung der Veränderungen nachhaltig verankert werden konnte.



Projektergebnisse:

- › Einsparung von Teamkapazitäten um 30% durch Bündelung von Arbeitsschritten
- › Optimierung der Prozess-Toollandschaft: Einigung auf ein zentrales Tool statt vieler unterschiedlicher Tools mit diversen Schnittstellen

UNSERE KOMPETENZ

Prozesswerk verfügt über vielseitige Erfahrungen im Bereich der Prozessrestrukturierung für die effiziente Produktentwicklung. Analog zum Beispielprojekt konnten wir eine Effizienzsteigerung bereits bei zahlreichen Projekten im klassischen und agilen Arbeitsumfeld bei namhaften Kunden erreichen.

Ergebnis unseres Vorgehens ist ein neu konzipierter und gezielt auf Ihre individuellen Herausforderungen angepasster Entwicklungsprozess, der transparent kommuniziert ist und in der Organisation gelebt wird.

Die Kompetenzen von Prozesswerk umfassen darüber hinaus die Verknüpfung mit weiteren Modulen der Lean Mechatronik, u. a. Change Management sowie agilen Entwicklungsmethoden.

Unsere Schwerpunkte bei der Prozessrestrukturierung

- › Effiziente Gestaltung der Unternehmensabläufe zur Komplexitätsbeherrschung von technischen Produkten und Systemen
- › Verbesserung der interdisziplinären Zusammenarbeit zwischen beteiligten Disziplinen der System- und Produktentwicklung
- › Schaffen geregelter Abläufe, Aufgaben, Rollen und Schnittstellen in der System- und Produktentwicklung

UNSER REFERENZPROZESS

Erhebung von Stärken und Potentialen

- › Abgrenzung der Prozessabläufe einer Organisation
- › Identifikation der Prozessbeteiligten
- › Festlegung von Prämissen und einer gemeinsamen Zielsetzung

Konzeption des Soll-Prozesses

- › Abbild der Prozesslandkarte
- › Detaillierung der Prozessphasen unter Einbindung aller Beteiligten
- › Verknüpfung zu Referenzprozessen (wie dem V-Modell XT, dem 3-Ebenen-Vorgehensmodell, SAFe, Scrum, Less und weitere)
- › Abbild der Referenzprozessorganisation, inklusive Verantwortlichkeiten, Rollen- und Aufgabenbeschreibungen

Festlegung und Durchführung von Aktivitäten zur Umsetzung

- › Empfehlungen zur Adaption an bestehende Prozesslandschaft
- › Kommunikation, Trainings und Coaching

Laura Borchardt

+49 (0) 89 1 24 13 70 23
laura.borchardt@prozesswerk.eu

Prozesswerk
FeringasträÙe 10b
85774 Unterföhring
www.prozesswerk.eu

