

# MULTIPROJEKTMANAGEMENT

## VIELFÄLTIGE PROJEKTLANDSCHAFTEN SIND DIE REGEL

Mehrere parallel laufende Projekte sind in den meisten Unternehmen Alltag. Doch häufig wird, durch eine mangelhafte Gesamtplanung und durch konkurrierenden Bedarf an verfügbaren Ressourcen, wertvolles Potential verschwendet. Synergien zu nutzen und mit einer übergreifenden Planung einen Mehrwert für das Unternehmen zu schaffen ist die zentrale Aufgabe des Multiprojektmanagements. Eine zielgerichtete Zusammenstellung und Koordination der Projekte verbessert den Wirkungsgrad und erhöht die Effizienz. Dadurch ist es möglich, strategische Ziele des Unternehmens schneller zu erreichen.

Das Multiprojektmanagement kann als Projektportfolio-Management zur Priorisierung von Projekten im Rahmen der Unternehmensstrategie, als Programm-Management zur übergreifenden Steuerung zusammengehöriger Projekte oder in Kombination zur Anwendung kommen. Im Fokus stehen jeweils nicht die Inhalte der Einzelprojekte, sondern deren Zusammenspiel. Geeignete Gremien- und Reviewlandschaften sind ebenso entscheidend wie klar strukturierte Prozesse mit ausgewählten Methoden und Toolunterstützung. So wird die Zielerreichung auf Unternehmensebene unterstützt, isolierte Insellösungen vermieden und die Unternehmensstrategie auf die operative Projektarbeit übertragen.

**„Wenn man über die Einzelheiten zu viel weiß, hat man keinen Überblick mehr über das Ganze.“**

*(André Kostolany)*

## UNSERE EXPERTISE IM MULTIPROJEKTMANAGEMENT

- › Strukturierung der Vorgehensweise bei der Auswahl geeigneter Projekte sowie deren Integration in bestehende Unternehmensstrukturen
- › Intensive Vernetzung der Projekte unter aktivem Einbezug der relevanten Stakeholder und Nutzer
- › Aufbau einer übergreifenden Terminplanung
- › Entwicklung detaillierter Prozesse zur Projektsteuerung von der Idee bis zur nachhaltigen Umsetzung
- › Aufbau und Steuerung eines bedarfsgerechten Berichtswesens
- › Definition geeigneter Organisationsstrukturen zur effizienten Programmsteuerung



### Projektergebnisse:

- › Verkürzung der Time-to-Market durch gesamtheitliche Planung
- › Fundierte und nachhaltige Entscheidungen auf allen Ebenen durch das Schaffen übergreifender Transparenz in Ihren Projekten
- › Reduzierung von Aufwänden und Ressourcenverbrauch durch eine zielgerichtete Planung über alle Projektbereiche

## KOMPETENZ AUS EINER HAND

Der erfolgreiche Methodeneinsatz und unsere Kompetenz baut auch auf dem aktiven Austausch der verschiedenen Fachrichtungen innerhalb von Prozesswerk auf. Durch die interdisziplinäre Vernetzung mit anderen Wissensgebieten und Experten im eigenen Haus, können wir Know-how bündeln und bessere

Lösungen für unsere Kunden bereithalten. Im Multiprojektmanagement liegen einige unserer zusätzlich genutzten Fachkompetenzen bei unseren Kollegen vom Risiko- und Qualitätsmanagement, dem Prozessmanagement oder dem Cost & Value Engineering. Durch einen übergreifenden Austausch fördern wir den Wis-

senstransfer und entwickeln gemeinsam für Sie umfassende Lösungen für komplexe Probleme. Die Umsetzung und das zielgerichtete Steuern der Projekte sind dabei ebenso Bestandteil unseres Portfolios wie der Aufbau des Projektmanagements beim Kunden und das Coaching von Stakeholdern und Teams.

### Fünf Erfolgsfaktoren für Ihr Projekt

- › Individuelle Bedarfsermittlung gemeinsam mit den Stakeholdern
- › In der Praxis entwickeltes Vorgehen mit gesamtheitlicher Planung
- › Strategische Ausrichtung der Projekte im Portfolio
- › Abgleich der Projektziele mit der Unternehmensstrategie
- › Regelmäßige Risiko-Evaluation auf Projekt- und Projektportfoliostufe

## UNSER WEG

### Schritt 1: Initiierung und Planung des Multiprojektmanagements

- › Definition der Zielsetzung für das Multiprojektmanagement inkl. Festlegung der Ausprägung in den Teilprojekten
- › Bedarfsgerechtes Anpassen der Referenzprozesse zum Multiprojektmanagement:
  - › Aufbau einer abgestimmten Organisation für das Multiprojektmanagement und dessen Schnittstellen mit definierten Rollen (inkl. Anpassen betroffener Rollenprofile und Befähigen der relevanten Personen)
  - › Integration des Kommunikationskonzepts und Erweiterung der bestehenden Gremienlandschaft
  - › Aufbau und Etablierung eines Berichtswesens für die Multiprojektleitung und die Gremien

### Schritt 2: Ausführung und Überwachung des Multiprojektmanagements

- › Operative Steuerung mittels bedarfsgerecht angepasster Hilfsmittel (u.a. Projektliste, Programm-masterplan, Reviewplanung) und Berichte
- › Sicherstellen einer systematischen Vernetzung der Einzelprojekte, um Synergien zu nutzen und negative Wechselwirkungen zu eliminieren
- › Aktiver, projektübergreifender Wissenstransfer auf allen Ebenen
- › Führung und Weiterbildung der Teams zur Optimierung der Zusammenarbeit
- › Zielgerichtete Außendarstellung des Projektverbunds und der Ergebnisse von Einzelprojekten

### Schritt 3: Qualifizierter Abschluss der Projekte und Überführung der Ergebnisse in den operativen Betrieb

- › Präsentation der Ergebnisse und Abnahme durch die relevanten Stakeholder
- › Sicherstellen des nachhaltigen Abschlusses aller Einzelprojekte mit Rückspiegelung der Ergebnisse und Lessons Learned in das Unternehmensportfolio
- › Aufbereitung und Auswertung der Daten zur Nutzung in Folgeprojekten

#### Michael Gawel

+49 (0) 176 76 733 484  
michael.gawel@prozesswerk.eu

**Prozesswerk**  
FeringasträÙe 10b  
85774 Unterföhring  
www.prozesswerk.eu

